



Connecter les énergies d'avenir



Résultats 2020, raison d'être et Projet d'entreprise CAP24
Conférence de presse – 7 avril 2021

En attendant le début de la conférence, nous vous invitons à découvrir
notre [carte de visite](#)



Lors de la réunion Teams, SVP :



Couper votre micro si vous ne parlez pas pour éviter les bruits de fond



Conserver vos questions pour la session dédiée à la fin de la présentation. Avant de la poser, levez la main et indiquez votre nom et média



Poser la question en direct uniquement si une information bloque la compréhension (chiffre clé, terme technique...).



Si vous rencontrez des problèmes de connexion lors de la réunion, veuillez contacter Valentine Leduc au 07 64 78 26 47

Chiffres clés 2020

62

Une année 2020 solide – Chiffres Groupe

Résultats Groupe GRTgaz 2020



2 279 M€ de chiffre d'affaires
341 M€ de résultat net

Résultats Groupe GRTgaz 2019

2 279 M€ de chiffre d'affaires
325 M€ de résultat net

GRTgaz France : **1 877 M€** de
chiffre d'affaires

Elengy : **305 M€** de chiffre d'affaires

GRTgaz Deutschland : **97 M€** de
chiffre d'affaires

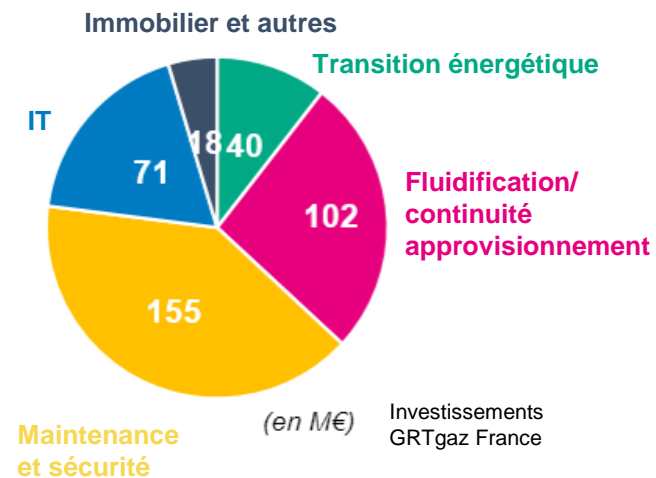
Valeur bilan GRTgaz groupe 2020 :
9 378 M€

Investissements
groupe 2020 :

415 M€

Investissements
groupe 2019 :


439 M€



Chiffres clés GRTgaz France (au 31 décembre 2020)

Un opérateur majeur d'actifs industriels ...

32519 km 
de canalisations
en 2020

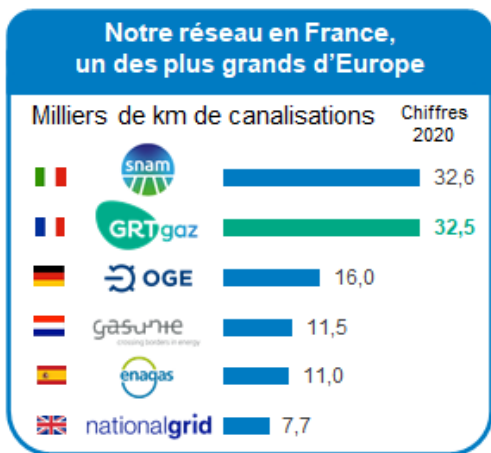
28 
stations de compression
dont **2** rebours

1 
centre de recherche
et innovation RICE

600 M€ 
d'achats en France dont
350 millions auprès des
PME

... qui transporte :

641 TWh 
de gaz



Clients

158
clients expéditeurs

733
clients industriels

14
clients producteurs
d'électricité

19
distributeurs

21
clients
producteurs de
biométhane

Salariés



3069
salariés

+199
nouveaux
embauchés

264
alternants



2017-2020 : un développement au service du marché et de la transition énergétique

+ Nouvelle dimension et nouveaux enjeux

Construction du marché du gaz : fin des grands travaux (Arc de Dierrey, Val-de-Saône...) et mise en service de la TRF en 2018

Croissance de GRTgaz : acquisition d'Elengy et du centre de recherche RICE de GRTGaz

Développement des filières de gaz renouvelables

Décollage de la filière biométhane en France :

- **21 sites** d'injection de biométhane dans le réseau de GRTgaz en service
- Adoption et mise en oeuvre du droit à l'injection



Premières réalisations dans l'hydrogène :

- Power to Gas : démonstrateur Jupiter 1000 : première injection de molécule d'H₂
- **30** demandes de raccordement de projets pour une injection d'hydrogène ou de gaz hydrogéné sur le réseau de transport

Accompagnement des territoires pour relever le défi de la transition énergétique (PCAET, SRCAE, SRADDET)

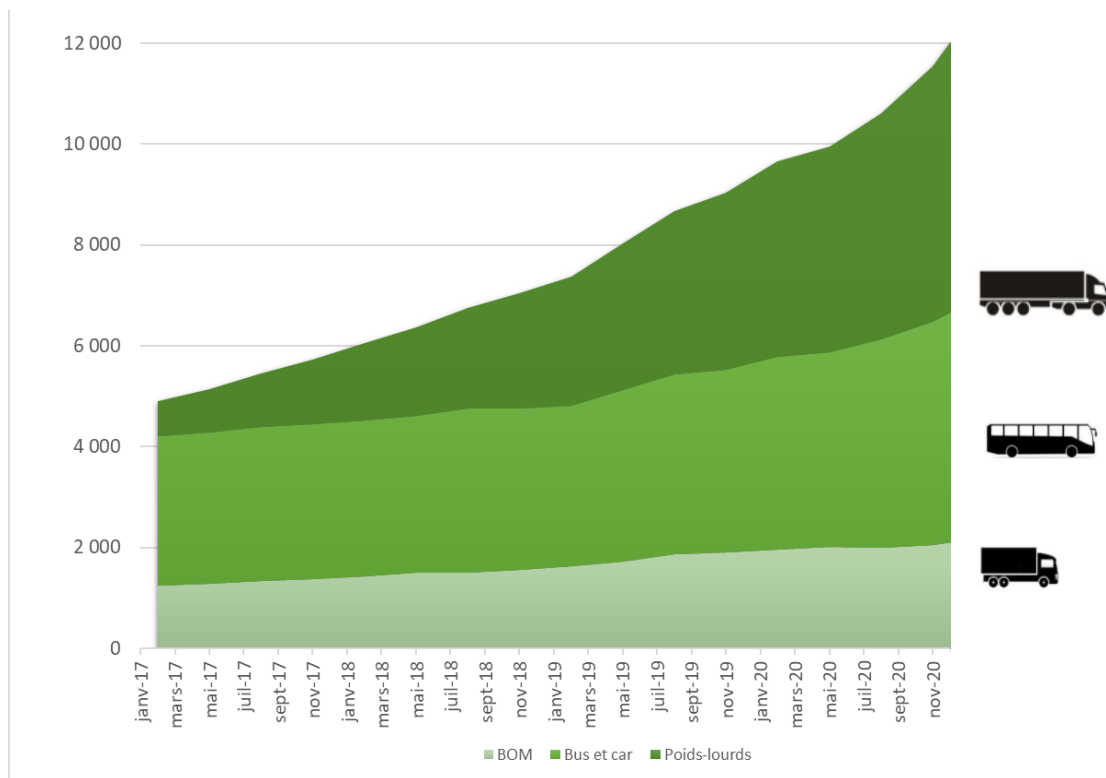


Transition énergétique et développement de la mobilité gaz

2017-2020



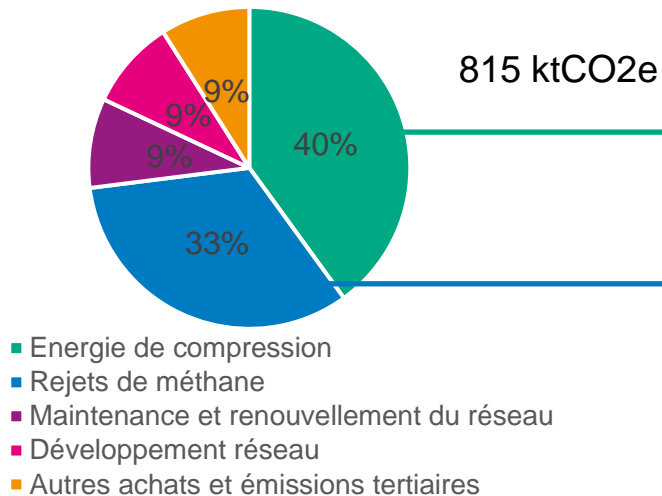
- Une multiplication par **2,5** du nombre de véhicules lourds au GNV roulant en France
- **174** points publics d'avitaillement à fin 2020, contre environ 50 fin 2016 (soit environ +30% / an)
- Part de bioGNV dans le GNV qui passe de 5,8% à **17,5%** (distribué en France à partir des stations raccordées au réseau GRTgaz en 2020)



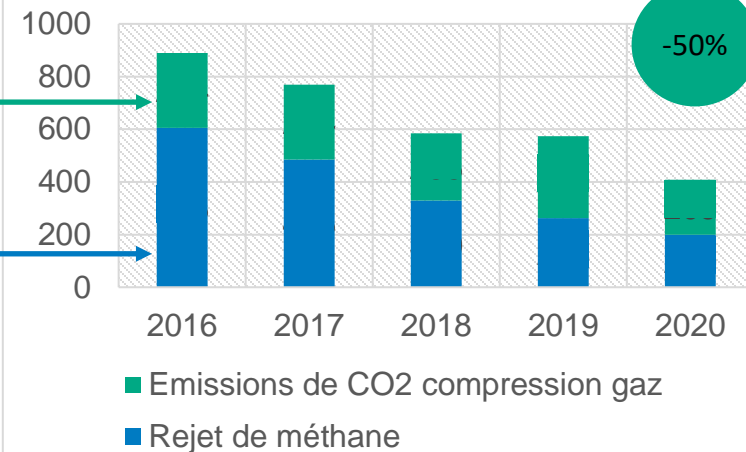
+ Forte réduction de l'empreinte carbone

Une politique énergie-climat basée sur 3 axes : réduction des émissions de méthane, réduction des consommations d'énergie motrice et réduction des émissions liées aux usages tertiaires.

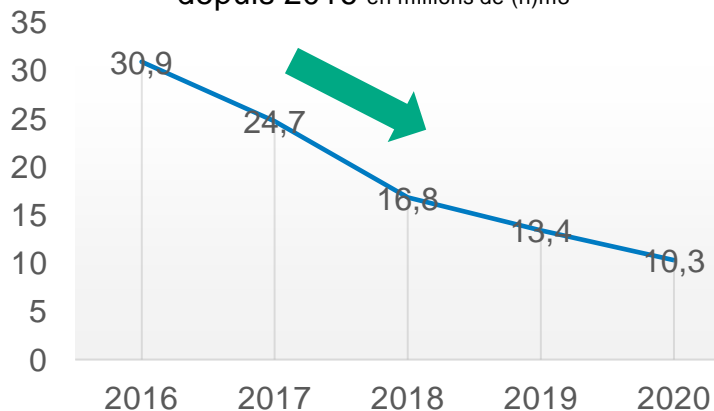
Bilan carbone 2019




Emissions directes (méthane et compression) entre 2016 à 2020



Evolution des émissions de méthane depuis 2016 en millions de (n)m³



La totalité des émissions de GES de GRTgaz en 2019 équivaut aux émissions de 75 000 ménages français



Secteur de l'énergie : un nouveau paradigme

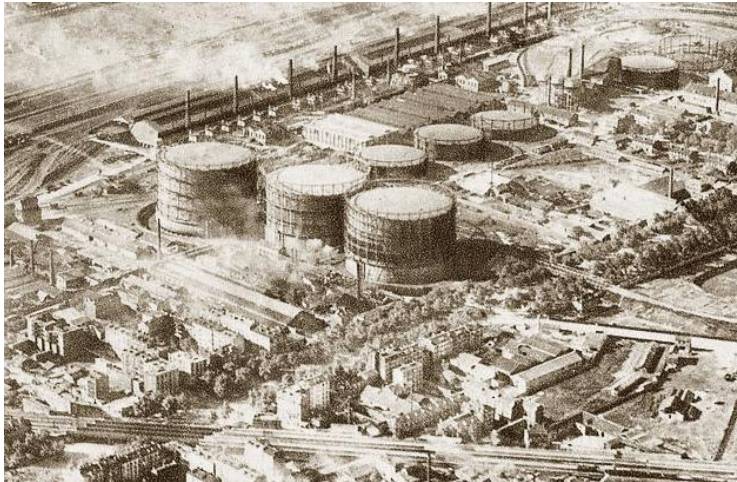
+ La transition énergétique vers une économie bas carbone

- Des injonctions de plus en plus fortes de la société pour réduire les gaz à effet de serre
- De forts objectifs nationaux : Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC), RE2020, Plan de relance France, Plan hydrogène
- La commission européenne donne la priorité au climat : neutralité carbone en 2050, Green deal, Fit for 55



+ Notre vision du système gaz en 2050

La 3ème révolution du gaz :



1816 : Révolution #1 : le gaz de ville



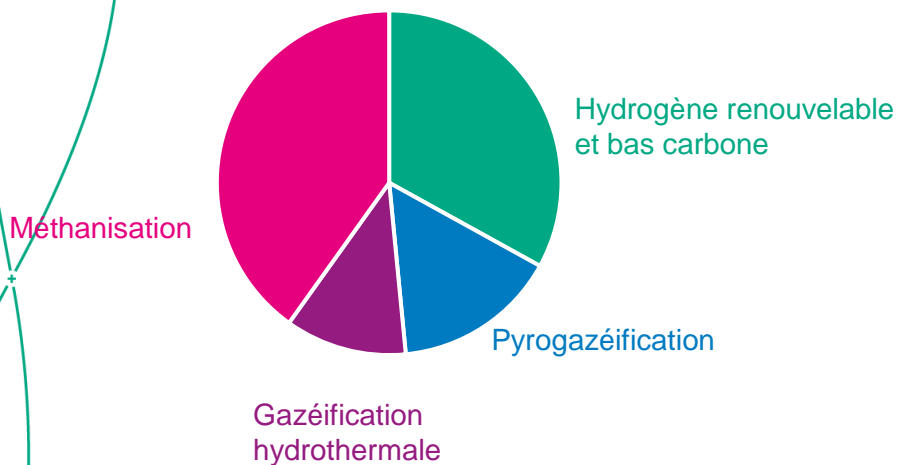
1946 : Révolution #2 : le gaz naturel



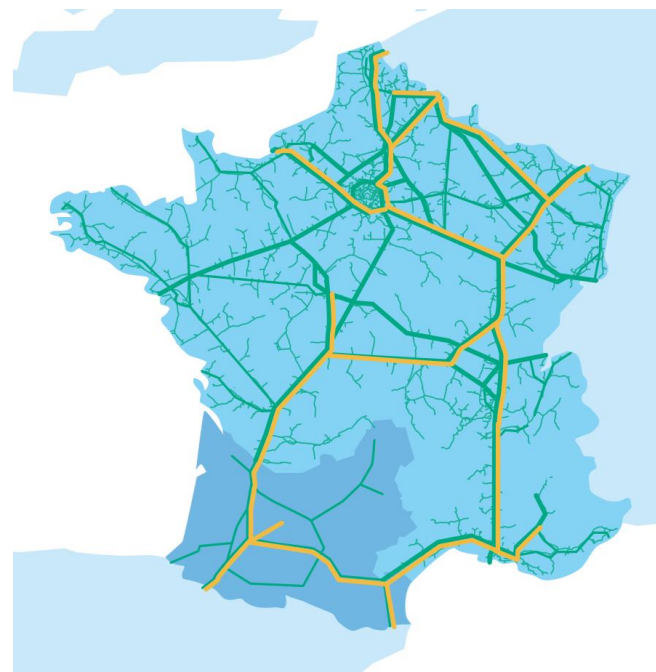
2016 : Révolution #3 : les gaz renouvelables

+ Notre vision du système gaz en 2050

- 100% de gaz renouvelables (biométhane et hydrogène)



Un marché du gaz de l'ordre de 300/350 TWh (445 TWh) aujourd'hui



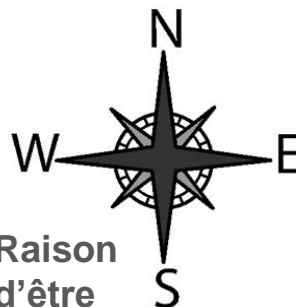
Dédoublage du réseau pour accueillir l'hydrogène

- **GRTgaz sera un opérateur neutre en carbone**
- **GRTgaz continuera à être un grand opérateur d'infrastructures européen.**

+ Une raison d'être pour se projeter résolument vers l'avenir

**Renforcer notre légitimité
en tant qu'opérateur
d'infrastructures dans un
système énergétique multi-
gaz et électrique**

**Attirer, donner du sens,
renforcer la confiance et
l'engagement des
collaborateurs à LT**



**Orienter nos champs
d'innovation et de
diversification de nos
activités**

**Construire « un nouveau
Pacte » avec nos
actionnaires et nos
parties prenantes**

+ Une raison d'être qui prolonge nos missions de service public

Ensemble, rendre possible un avenir énergétique sûr, abordable et neutre pour le climat

1 ...PARCE QUE NOUS
SOMMES AU SERVICE
DE L'INTÉRÊT GÉNÉ-
RAL

- Continuité d'alimentation du gaz
- Équilibre du système énergétique
- Faciliter l'accueil des gaz renouvelables

2 ...PARCE QUE NOUS SOMMES
DES ACTEURS RESPONSABLES

- Réduction de l'impact de l'ensemble de la chaîne gazière
- Ouverture de nouvelles perspectives avec les gaz renouvelables
- Concrétiser l'ambition de la neutralité carbone

3 ...PARCE QUE NOUS SOMMES CONVAINCUS
QUE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE
PASSE PAR L'INNOVATION

- Partenaires de l'innovation énergétique
- Engagés dans la recherche, développement et diversification des activités pour mieux répondre aux défis de nos clients

4 ...PARCE QUE
NOUS SOMMES PORTEURS
DE VALEURS HUMANISTES

- Amélioration de l'environnement de travail
- Diversité
- SSQVT
- Bien-être et performance

5 ...PARCE QUE NOUS
SOMMES ENGAGÉS AVEC
NOS PARTIES PRENANTES

Co-construction des solutions d'avenir

La campagne « les gaz renouvelables, l'énergie de tous les possibles ».





CAP24, un projet d'entreprise 2021-2024 qui accélère la transformation de GRTgaz

cap 24

Accélérons
Nos Transitions

+ Vision 2024 : développer les filières gaz renouvelables et hydrogène (12 TWh)

Biométhane

- 100 des 500 projets de méthanisation qui injectent sur le territoire sont raccordés directement au réseau de GRTgaz
- 40 installations de rebours

→ A l'horizon 2030 : injections de 40 TWh.

Hydrogène

- Nos travaux de R&D ont progressé grâce à Jupiter 1000 (13) et FenHyx (94) : interaction du power to gas avec les réseaux gaz et électriques ; capacité de nos ouvrages à recevoir de l'hydrogène pur ou en mélange, séparation des gaz
- Vérification de la capacité de notre réseau à injecter de l'hydrogène pur
- Processus de planification des futures infrastructures pleinement opérationnel avec les acteurs du marché
- MosaHYc (57) proche d'une mise en service (2025)

→ A l'horizon 2030 : les prémices d'un réseau d'hydrogène pur



Installation de rebours



Démonstrateur Power to gas Jupiter 1000

+ Vision 2024 : développer les filières gaz renouvelables et hydrogène (12 TWh)

Pyrogazéification

- Les démonstrateurs dans lequel GRTgaz s'est investi auront produit du méthane issu de pyrogazéification d'intrants variés (matières renouvelables et non renouvelables) : Titan V, Synthane, Plainénergie
- Un projet commercial aura été décidé en France
- Intégration de la filière aux mécanismes de soutien public



Titan V

Gazéification hydrothermale

- Mise en service du 1^{er} démonstrateur pré-industriel à Saint-Nazaire
- Structuration de la filière
- Intégration de la gazéification hydrothermale aux mécanismes de soutien public pour l'injection du biogaz dans le réseau de gaz



Site de Gazéification hydrothermale en NL

+ Transformer notre réseau

Vers un réseau connecté qui accueille toujours plus de nouveaux gaz

- Accueillir plus de gaz renouvelables à moindre coût : réduire de **20%** le coût des installations d'injection et de rebours en 2024 par rapport à 2020
- Préparer l'arrivée de l'hydrogène avec des équipements compatibles



Vers un réseau adapté aux nouveaux usages mobilité

- Entre **350 et 500 points** d'avitaillement en service d'ici 2024 (dont **une quinzaine** raccordés au réseau GRTgaz)
- Environ **25 000** véhicules lourds alimentés en GNV en circulation d'ici 2024 (poids lourds, bus et cars, bennes à ordures ménagères)
 - La RATP prévoit que la moitié de son parc - environ 2200 bus, soient avitaillés en bioGNV d'ici 2025 (pour 2030, la région Île de France prévoit **70%** de bus biogaz)

Vers un réseau GRTgaz décarboné

- Réduire significativement notre empreinte carbone : diminution de **20%** de nos émissions de CO2 en 2024 par rapport à 2019 et division par **5** de nos émissions de méthane par rapport à 2016





Elargir le champ des activités de GRTgaz

Investir 40 M€ dans des activités nouvelles et porter le chiffre d'affaires des activités de services à 22 M€ d'ici 2024.

- **Renforcement de nos prestations de services en France et à l'international**



GRTgaz a été sélectionné par l'opérateur de transport de gaz naturel letton Conexus Baltic Grid pour la modernisation de son réseau vers la transition énergétique.



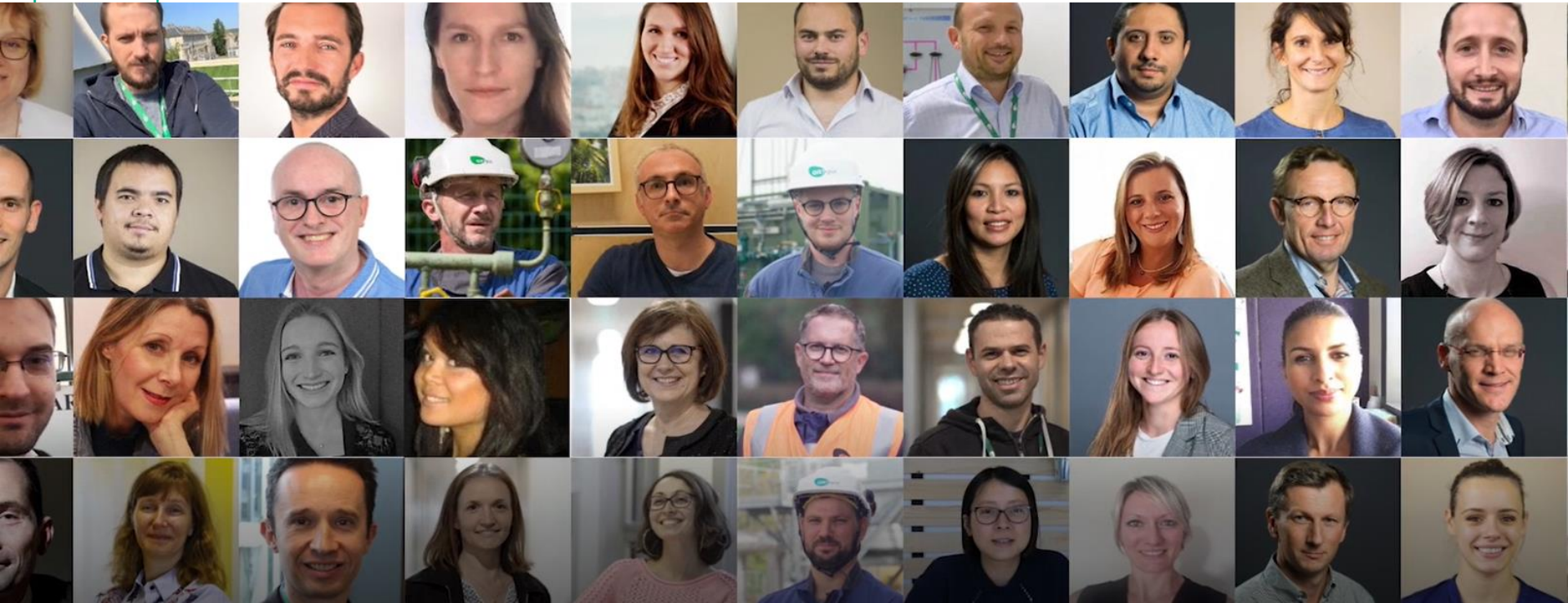
Commercialisation d'une offre "flexible safety" pour des systèmes de Sécurité cyber résilients destinés à des sites industriels ou tertiaires

- **Investissement dans de nouvelles activités**

Fonds Eiffel Gaz Verts : participation au développement de la filière gaz renouvelable en France et en Europe. Le Fonds est doté de 210 M€ pour financer dans les 5 ans entre 50 et 100 unités de méthanisation.



+ Les femmes et les hommes au cœur de la réussite du projet



**Ensemble, rendre possible
un avenir énergétique
sûr, abordable et
neutre pour le climat**



Connecter les énergies d'avenir

grtgaz.com

